



УТВЕРЖДАЮ

Директор МАОУ СОШ №37 г. Томска

А.В. Иванов

5 сентября 2022 г.

П Л А Н

работы с резервом руководящих кадров на 2022-2023 учебный год

№ п/п	Мероприятие. Тема	Сроки проведения	Ответственные
1.	Пересмотр и корректировка персонального состава резерва руководящих кадров.	октябрь	Администрация
2.	Определение профессионально-деловых и личностных качеств лица педагогических работников, состоящих в резерве руководящих кадров. Разработка и утверждение планов индивидуальной подготовки лиц, состоящих в резерве	ноябрь	Заместители директора Сокулова С.Р., Яковенко В.Н.
3.	Проведение анализа выявленных затруднений и потребностей в профессиональном развитии педагогических работников, состоящих в резерве руководящих кадров	ноябрь	Заместители директора Сокулова С.Р., Яковенко В.Н.
4.	Семинар-консультация с работниками, включёнными в состав резерва. "Роль руководителя в организации финансово-хозяйственной деятельности в учреждении образования".	январь	Директор В.В.Иванов
5.	Семинар «Сущность и понятие качества образования в современных условиях»	март	заместитель директора Вековцева Е.Ю.
6.	Самостоятельное изучение материалов: инструкция по делопроизводству, требования к оформлению документов в учреждении образования; структурные подразделения учреждения образования, документы по их функционированию, сроки хранения документов; резолюция документа, его согласование, утверждение и снятие с контроля; СМДО — электронная система документооборота в учреждении образования	в течение года	Педагогические работники, включенные в резерв руководящих кадров
7.	Самостоятельное изучение материалов: современный образовательный процесс как объект управления; структура образовательного процесса; функции управления образовательным процессом;	в течение года	Педагогические работники, включенные в резерв руководящих кадров

	информационно-аналитическая деятельность руководителя учреждения образования; понятие об управленческом цикле		
8.	Самостоятельное изучение материалов: нормативная база, регулирующая ФХ деятельности учреждения образования; основная деятельность и внебюджетная деятельность школы; перспективный план укрепления материально-технической базы школы; взаимодействие с Управляющим советом школы	в течение года	Педагогические работники, включенные в резерв руководящих кадров
9.	Самостоятельное изучение материалов: педагогический анализ и его виды: системный, факторный, аспектный, рефлексивный;; современные подходы к планированию, организации, анализу и оценке эффективности образовательного процесса; современные образовательные технологии как условие качества образования; оценка учебных достижений учащихся в обеспечении качества образовательного процесса	в течение года	Педагогические работники, включенные в резерв руководящих кадров
10.	Повышение образовательного уровня через самообразование, курсовую подготовку.	в течение года	включенные в резерв руководящих кадров
11.	Участие в подготовке и работе педагогических, методических советов и т.п.	в течение года	Заместители директора по направлениям
12.	Индивидуальные консультации (по мере необходимости)	в течение года	Директор, заместители директора
13.	Круглый стол по итогам выполнения индивидуальных планов профессионального развития педагогов, включенных в резерв руководящих кадров. Анализ работы за год и утверждение плана работы с резервом руководящих кадров на 2024-2025 учебный год	июнь	Директор, заместители директора